

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
СХІДНОУКРАЇНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
імені ВОЛОДИМИРА ДАЛЯ**

**МЕТОДИЧНІ ВКАЗІВКИ
до виконання контрольної роботи**
з дисципліни «Управління потенціалом підприємства»

(для здобувачів II (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 051 «Економіка» та 076 «Підприємництво та торгівля»)

(Електронне видання)

Затверджено
на засіданні кафедри
економіки і підприємництва
Протокол № 7 від 26.12.2024 р

м. Київ
2025

УДК 338.24 (075.8)

Методичні вказівки до виконання контрольної роботи з дисципліни «Управління потенціалом підприємства» (для здобувачів вищої освіти, що навчаються за спеціальністю 051 «Економіка» та 076 «Підприємництво та торгівля» (Електронне видання)/Уклад.: О.В. Маслош, О.В. Ольшанський – Київ: вид-во СНУ ім. В. Даля, 2025. – 42с.

Методичні вказівки містять варіанти контрольних робіт, приклад вирішення типового завдання, вимоги до виконання робіт та порядок їх захисту.

Укладачі:

к.х.н., доц. О.В. Маслош

д.н. з держ. упр, проф. О.В. Ольшанський

Рецензент: д.е.н., проф. Ю.І. Ключ

ЗМІСТ

стор.

Вступ	4
1. Загальні вимоги до виконання та оформлення контрольної роботи	5
2. Приклади відповіді на тести та рішення типових задач	5
3. Порядок захисту роботи, критерії оцінки	12
4. Контрольні питання щодо самоперевірки ступеня засвоєння теоретичної та практичної частини дисципліни.....	13
Список використаної літератури.....	15
Додаток	16

ВСТУП

В сучасних динамічних умовах господарювання, управління потенціалом підприємства стає не просто важливою, а життєво необхідною складовою успіху будь-якої компанії. Актуальність цієї дисципліни обумовлюється низкою ключових факторів:

- зростання конкуренції;
- складність та динамічність сучасного бізнесу;
- зростання ролі людського капіталу;
- необхідність стійкого розвитку;
- вимоги сучасного ринку праці.

Управління потенціалом підприємства є відносно новою та перспективною сферою економічних досліджень. В рамках вітчизняної практики, особливості управління диктують необхідність специфічних підходів до аналізу теоретичних та практичних аспектів розширення потенціалу підприємств.

Дисципліна «Управління потенціалом підприємства» включає в себе аналіз таких питань:

- оцінка ступеня погодженості основних структурних елементів потенціалу підприємства;
- вибір ефективних показників для оцінки можливостей підприємства;
- аналіз організаційно-економічних концепцій діяльності підприємства;
- оцінка можливостей та доцільності збільшення розмірів підприємства;
- вивчення мотиваційного та інноваційного механізмів розвитку підприємств.

Виконання контрольної роботи є ключовим елементом навчального процесу та активною формою самостійної роботи здобувачів заочної форми навчання. Метою контрольної роботи є не лише систематизація та закріплення теоретичних знань з курсу, а й розвиток навичок самостійного вивчення дисципліни.

1. ЗАГАЛЬНІ ВИМОГИ ДО ВИКОНАННЯ ТА ОФОРМЛЕННЯ КОНТРОЛЬНОЇ РОБОТИ

Виконувати контрольну роботу слід в електронному вигляді на аркушах формату А4 (шрифт – 14, міжрядковий інтервал – полуторний), з одного боку. Рекомендовані поля: всі по 20 мм.

Всі сторінки роботи нумеруються, без пропусків, повторів і літерних доповнень. Першою сторінкою вважається титульна, на якій цифра «1» не ставиться, а загальна нумерація починається на наступній сторінці (завдання до контрольної роботи) з цифри «2». Номер сторінки вказується в правому нижньому куті сторінки без крапки наприкінці.

В роботі обов'язково вказується номер варіанту і повний текст завдань.

Кожний варіант контрольної роботи складається з двох теоретичних питань, двох тестових завдань та задачі.

Варіанти контрольної роботи наведені в додатку даних методичних вказівок. Номер варіанту здобувач обирає згідно нумерації, встановленої викладачем практичних завдань для окремої академічної групи.

Розкриваючи зміст теоретичних питань, здобувачі повинні надати повні відповіді, розкрити суть питання, показати знання питань, викладених у сучасних наукових літературних джерелах.

Рішення практичних задач повинні містити короткі пояснення щодо кожної виконаної дії. Методичні вказівки до розв'язання задач та приклади рішення типових задач наведені в наступному розділі даних методичних вказівок.

Наприкінці виконаної роботи слід навести список використаних джерел. Оформлення списку літератури слід проводити у відповідності до загальних вимог [15].

2. ПРИКЛАДИ ВІДПОВІДІ НА ТЕСТИ ТА РІШЕННЯ ТИПОВИХ ЗАДАЧ

1. При вирішенні тестів необхідно вибрати вірну відповідь на запропоноване

твердження та обґрунтувати свій вибір. Наприклад:

Привабливість місця розташування підприємства відбиває потенціал:

- а) маркетинговий;
- б) технічний;
- в) інфраструктурний;
- г) виробничий.

Відповідь: привабливість місця розташування підприємства відбиває потенціал - в) інфраструктурний.

Інфраструктурний потенціал характеризує привабливість місця розташування підприємства з погляду розвитку ринкової інфраструктури, транспортних комунікацій та інших факторів. Це – збалансовані з вимогами виробництва можливості цехів, господарств і служб, які забезпечують необхідні умови для діяльності основних підрозділів підприємства та задоволення соціальних потреб його персоналу.

2. Приклади рішення типових задач.

Приклад 1

Програма заходів з автоматизації розроблена на 4 роки у двох варіантах. Який із запропонованих варіантів більшою мірою сприятиме збільшенню потенціалу підприємства, якщо ставка дисконту 10%.

Показники/варіанти	перший	другий
Капітальні вкладення, млн грн:	1,6	1,6
в т.ч. по роках 1	0,4	0,7
2	0,4	0,3
3	0,4	0,5
4	0,4	0,1

Розв'язування

Для вибору кращого варіанту необхідно обчислити капіталовкладення, приведені до початку здійснення заходів:

$$K_{прив} = \frac{0,4}{(1 + 0,1)^{1-1}} + \frac{0,4}{(1 + 0,1)^{2-1}} + \frac{0,4}{(1 + 0,1)^{3-1}} + \frac{0,4}{(1 + 0,1)^{4-1}} = 1,3947$$

$$K_{прив} = \frac{0,7}{(1 + 0,1)^{1-1}} + \frac{0,3}{(1 + 0,1)^{2-1}} + \frac{0,5}{(1 + 0,1)^{3-1}} + \frac{0,1}{(1 + 0,1)^{4-1}} = 1,4611$$

Відповідь: економічно доцільнішим є перший варіант, оскільки сума капітальних затрат, приведених до моменту початку їх засвоєння є меншою, що більшою мірою сприятиме збільшенню потенціалу підприємства.

Приклад 2

Як на потенціал підприємства вплинуть інвестиції в сумі 2,5 млн грн, що будуть спрямовані на придбання підприємства та налагодження виробництва, якщо протягом року необхідно провести реконструкцію додатково на 300 тис грн. При цьому підприємство буде мати можливість ліквідувати та реалізувати основних фондів на суму 250 тис. грн., щорічно нараховувати амортизаційні нарахування 200 тис грн. Передбачається випуск на протязі 5 років у обсязі 80 тис од при середній собівартості 24 грн/од, та відпускній ціні - 30 грн/од. Дисконтна ставка по роках складе 8%.

Розв'язування:

Величина початкових інвестицій:

$$K = 2500 + 300 - 250 = 2550 \text{ тис грн}$$

Щорічні грошові потоки дорівнюватимуть сумі прибутку підприємства та амортизаційних відрахувань:

$$ГП_1 = ГП_2 = \dots = ГП_5 = (30 - 24) \cdot 80 + 200 = 680 \text{ тис грн}$$

Доцільність інвестицій:

$$ЧДВ = -2550 + \frac{680}{(1+0,08)} + \frac{680}{(1+0,08)^2} + \frac{680}{(1+0,08)^3} + \frac{680}{(1+0,08)^4} + \frac{680}{(1+0,08)^5} = 165,04$$

тис грн

Відповідь: потенціал підприємства збільшиться на 165,04 тис. грн.

Приклад 3

Який із запропонованих інвестиційних проектів більшою мірою сприятиме збільшенню потенціалу підприємства? Вибрати кращий за індексами доходності та періодами окупності при ставці дисконту 10%.

Показники	Варіант 1	Варіант 2
Сума інвестицій, тис. грн.	15200	16400
Період реалізації, роки	4	4
Щорічні грошові потоки:		
1 рік	6000	4200
2 рік	5400	5720
3 рік	4700	7800
4 рік	4500	6300

Розв'язування

Для обчислення індексів доходності інвестицій та періодів їх окупності треба розрахувати теперішню вартість грошових потоків по обох варіантах. Спочатку визначаємо значення дисконтного множника:

$$ГП_{1вар} = \frac{6000}{(1+0,1)} + \frac{5400}{(1+0,1)^2} + \frac{4700}{(1+0,1)^3} + \frac{4500}{(1+0,1)^4} = 16522,096 \text{ тис грн}$$

$$ГП_{2вар} = \frac{4200}{(1+0,1)} + \frac{5750}{(1+0,1)^2} + \frac{7800}{(1+0,1)^3} + \frac{6300}{(1+0,1)^4} = 18733,488 \text{ тис грн}$$

Для визначення $T_{ок}$ обчислимо середньорічну величину грошових потоків по варіантах:

$$ГП_{1вар}^{cp} = \frac{16522,096}{4} = 4130,524 \text{ тис грн}$$

$$ГП_{2вар}^{cp} = \frac{18733,488}{4} = 4683,372 \text{ тис грн}$$

Тоді:

$$T_{ок1вар} = \frac{K}{ГП_{cp}} = \frac{15200}{4130,524} = 3,68 \text{ років}$$

$$T_{ок2вар} = \frac{K}{ГП_{cp}} = \frac{16400}{4683,372} = 3,50 \text{ років}$$

Відповідь: збільшити потенціал більшою мірою дозволить 2 варіант, оскільки він є кращим за рахунок вищого індексу доходності та меншим строком окупності.

Приклад 4

Як вплине на потенціал підприємства впровадження нової технології виробництва, що дозволить збільшити обсяги виробництва на протязі першого року з 5000 до 6000 виробів? Ціна одиниці виробу без ПДВ складає 1500 грн., при цьому собівартість складає 70%, податок на прибуток 18%, ставка дисконту складає 22%, а прогнозний період -6 років.

Розв'язування

Річний економічний ефект від впровадження нової технології:

$$E_p = C \cdot \Delta V = 1500 \cdot (6,5 - 5) = 2250 \text{ тис грн}$$

Чистий економічний ефект, зменшений на суму податків та витрат:

$$E_p = 2250 \cdot (1 - 0,7) \cdot (1 - 0,18) = 533,5 \text{ тис грн}$$

Вартість нової технології з урахуванням періоду та ставки дисконту:

$$B_{на} = 533,5 \cdot \left(\frac{1}{1+0,22} + \frac{1}{(1+0,22)^2} + \frac{1}{(1+0,22)^3} + \frac{1}{(1+0,22)^4} + \frac{1}{(1+0,22)^5} + \frac{1}{(1+0,22)^6} \right) =$$

1752,889 тис. грн.

Відповідь: впровадження нової технології збільшить потенціал підприємства на 1752,889 тис грн.

Приклад 5

Підприємство планує продати ліцензію на виготовлення нової продукції за наступними обсягами виробництва: -1-й рік -12 тис од., 2-й рік -14 тис од., 3-й рік -13 тис од. Ціна одиниці продукції по роках складе 780 грн, 800 грн, 820 грн відповідно. Як збільшиться потенціал підприємства за рахунок продажу ліцензії, якщо ставка роялті складе 30% від обсягу реалізованої продукції. Ставка дисконту - 20%.

Розв'язування:

Показники	1 рік	2 рік	3 рік
Обсяг виробництва тис.од	12	14	13
Ціна продукції грн./од	780	800	820

Показники	1 рік	2 рік	3 рік
Доход тис. грн./рік	9360	11200	10660
Роялті тис. грн./рік	2808	3360	3198
Коефіцієнт дисконтування	1	0,8333	0,6944
Роялті, привед, тис. грн./рік	2808	2799,88	2220,69

Вартість ліцензії: $2808+2799,88+2220,69=7828,57$ тис грн

Відповідь: Потенціал підприємства збільшиться на 7828,57 тис. грн.

Приклад 6

Як вплине на потенціал виробництва впровадження ноу-хау, якщо витрати підприємства на виробництво без ноу-хау складають 1,5 грн на 1 кг. При цьому 35% собівартості складають витрати праці. Обсяг продажів підприємства дорівнює 300 т продукції на рік. Ноу-хау дає можливість заощаджувати на кожному кілограмів продукції 0,3 грн за рахунок використання матеріалів і 15% трудових витрат. За прогнозами, ця перевага зберігатиметься протягом 4 років. Оцінити вплив ноу-хау при ставці дисконту 12%.

Розв'язування

Економія на матеріалах складе:

$$E_m = 300 \cdot 0,3 = 90 \text{ тис грн}$$

Економія за рахунок трудових витрат:

$$E_m = 300 \cdot 1,5 \cdot 0,35 \cdot 0,15 = 23,625 \text{ тис грн}$$

Загальна економія:

$$E = 90 + 23,625 = 113,625 \text{ тис. грн}$$

Вартість ноу-хау:

$$B_{нх} = 113,625 \cdot \left(\frac{1}{(1+0,12)^1} + \frac{1}{(1+0,12)^2} + \frac{1}{(1+0,12)^3} + \frac{1}{(1+0,12)^4} \right) = 345,12 \text{ тис грн}$$

Відповідь: потенціал підприємства зросте на 345,12 тис. грн.

Приклад 7

Як вплине вартість товарного знаку на потенціал виробництва, якщо маркетингове дослідження показало, що за станом на дату оцінки відпускна ціна 1 упаковки продукції на 0,75 грн перевищує відпускну ціну продукції конкурента. При цьому кожна продукція відповідає стандартам якості. Ставка ПДВ -20%, ставка податку на прибуток -18%. Коефіцієнт капіталізації -25%. Фізичний обсяг продажу продукції за рік під цим товарним знаком складає 350000 упаковок.

Розв'язування

Чистий економічний ефект від реалізації однієї упаковки складається із переваги у відпускній ціні за виключенням ПДВ та податку на прибуток:

$$E_q = 0,75 \cdot (1 - 0,2) \cdot (1 - 0,18) = 0,492 \text{ грн}$$

Річний економічний ефект від реалізації продукції за товарним знаком з рахуванням цінової переваги:

$$E_p = 350000 \cdot 0,492 = 172200 \text{ грн або } 172,2 \text{ тис грн}$$

Використання товарного знаку надасть підприємству з урахуванням коефіцієнта капіталізації:

$$B_{mз} = \frac{172,2}{0,25} = 688,8 \text{ тис грн.}$$

Відповідь: Потенціал підприємства за рахунок використання товарного знаку зросте на 688,8 тис. грн.

3. ПОРЯДОК ЗАХИСТУ РОБОТИ, КРИТЕРІЇ ОЦІНКИ

Після одержання завдання, здобувач виконує контрольну роботу, використовуючи рекомендовану або іншу літературу. В разі виникнення труднощів з написання роботи здобувач звертається за консультацією до викладача згідно розкладу консультацій.

Контрольну роботу необхідно здати за 1 тиждень до закінчення теоретичного навчання, тривалість якого визначається графіком освітнього процесу. Перелік контрольних запитань щодо самоперевірки ступеня засвоєння теоретичної та практичної частини дисципліни наведений в наступному розділі.

Контрольна робота вважається зарахованою, якщо повністю розкриті всі теоретичні питання, а також правильно розв'язані задачі

Не приймаються на перевірку або повертаються на доопрацювання роботи, які:

- виконані не в повному обсязі;
- виконані з грубими помилками;
- містять невідповідність відповідей завданням;
- оформлені без дотримання вимог;
- виконані не самостійно або не відповідають заданому варіанту.

Викладач при перевірці контрольної роботи робить зауваження по кожному питанню, на яке дана неповна відповідь або допущені помилки. Здобувач, отримавши не зараховану роботу, повинен виправити помилки та дати відповіді на зауваження викладача, після чого робота здається повторно. Якщо робота зарахована, то здобувач допускається до складання іспиту або заліку, відповідно до навчальних планів.

Критерії оцінки контрольної роботи:

	За теоретичну частину	За практичну частину
Залік	Якщо відповідь на поставлені питання повні і правильні, або з незначними помилками, недоробками	Якщо завдання виконані або виконані з декількома незначними помилками

Незалік	Якщо відповідь на поставлені питання не розкриває суті питань	Якщо завдання не виконані або виконані з грубими помилкам
----------------	---	---

4. КОНТРОЛЬНІ ПИТАННЯ ЩОДО САМОПЕРЕВІРКИ СТУПЕНЯ ЗА- СВОЄННЯ ТЕОРЕТИЧНОЇ ТА ПРАКТИЧНОЇ ЧАСТИНИ ДИСЦИПЛІНИ

1. Сутнісна характеристика потенціалу підприємства.
2. Структура потенціалу підприємства.
3. Основні елементи підприємницького потенціалу підприємства.
4. Аналіз джерел збільшення підприємницького потенціалу.
5. Сутність наукових підходів до управління.
6. «Капітал» як основне джерело підвищення потенціалу підприємства.
7. Завдання та методи управління капіталом підприємства.
8. Управління власним та запозиченим капіталом.
9. Організаційно-економічні концепції забезпечення зростання потенціалу підприємства.
10. Основні елементи механізму формування потенціалу підприємства.
11. Методи та функції управління формуванням потенціалу підприємства.
12. Вибір раціональної оргструктури для подолання проблем внутрішнього розвитку.
13. Вироблення критеріїв для оцінювання можливостей організаційної структури управління.
14. Аналіз економічного зростання на основі концепції вартості активів.
15. Структурний аналіз ресурсного потенціалу підприємства в системі управління витратами.
16. Управління інвестиційним потенціалом підприємства.
17. Оцінка ефективності управління інвестиційним потенціалом підприємства.
18. Завдання оцінювання та концептуальні підходи до визначення виробничого потенціалу підприємства.

- 19.Оцінювання виробничого потенціалу підприємства.
- 20.Оцінювання маркетингового потенціалу підприємства.
- 21.Оцінювання ефективності товарних стратегій підприємства.
- 22.Ринкове ціноутворення та сфери його застосування.
- 23.Структура діяльності компанії. Стратегічні зони господарювання.
- 24.Аналіз мотиваційного механізму діяльності підприємства.
- 25.Класифікація мотиваційних моделей розвитку підприємств, переваги та недоліки.
- 26.Роль стилю управління в структурі мотиваційного процесу.
- 27.Управління потенціалом нематеріальних активів.
- 28.Оцінювання інноваційного потенціалу підприємства.
- 29.Основні напрямки й організація управління оновленням виробництва.
- 30.Особливості управління персоналом при інноваційній діяльності.
- 31.Ефективність інноваційної діяльності підприємства.
- 32.Формування системи розвитку підприємства.
- 33.Теоретичні основи антикризового управління підприємством.
- 34.Діагностика кризового стану підприємства.
- 35.Управління процесами стабілізації, реорганізації та ліквідації підприємства.
- 36.Управління матеріально-технічним потенціалом підприємства.
- 37.Проектування систем управління потенціалом на підприємствах.
- 38.Організаційно-економічне забезпечення вдосконалення і впровадження систем управління потенціалом підприємства.
- 39.Методи економічного обґрунтування управлінських рішень.
- 40.Основні етапи оцінювання вартості бізнесу.

СПИСОК ВИКОРИСТАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ

1. Бойчик І.М. Економіка підприємства: підручник. / І.М.Бойчик. – К.: Кондор - Видавництво, 2016. – 378 с.
2. Краснокутська Н.С. Потенціал підприємства: формування та оцінка. Навч. посібник. — К.: Центр навчальної літератури, 2005. — 352 с.

Варіант № 1

1. Дайте відповідь на теоретичні запитання:

1. Сутнісна характеристика потенціалу підприємства.
2. Основні елементи механізму формування потенціалу підприємства.

2. Дайте відповідь на тестові запитання:

Які з перерахованих потенційних можливостей належать до народногосподарських резервів?

- створення нових знарядь і предметів праці, раціональне розміщення виробництва;
- спеціалізація, кооперування;
- кооперування, зниження витрат праці на виробництво одиниці продукції;
- створення нових знарядь і предметів праці, ефективне використання знарядь праці.

Система управління конкурентоспроможністю продукції повинна вирішувати такі завдання:

- забезпечити вчасну розробку перспективних планів роботи підприємства;
- забезпечити розробку заходів щодо зниження собівартості продукції;
- домогтись підвищення якості самої продукції;
- підвищити оперативність і якісний рівень післяпродажного обслуговування;
- забезпечити зниження витрат на післяпродажне обслуговування;
- обмежити канали збуту продукції.

Вирішіть завдання:

Вирішіть завдання:

Як на потенціал підприємства вплинуть інвестиції в сумі 2,7 млн грн, що будуть спрямовані на придбання підприємства та налагодження виробництва, якщо протягом року необхідно провести реконструкцію ще на 280 тис грн. При цьому підприємство буде мати можливість ліквідувати та реалізувати основних фондів на

суму 150 тис грн, щорічно нараховувати амортизаційні нарахування 70 тис грн. Передбачається випуск на протязі 6 років у обсязі 150 тис од при середній собівартості 150 грн/од, та відпускній ціні - 190 грн/од. Дисконтна ставка по роках складе 8%.

Варіант № 2

Дайте відповідь на теоретичні запитання:

1. Структура потенціалу підприємства.
2. Методи та функції управління формуванням потенціалу підприємства.

Дайте відповідь на тестові запитання:

Які з перерахованих потенційних можливостей належать до галузевих резервів?

- створення нових знарядь і предметів праці,
- спеціалізація, кооперування;
- раціональне розміщення виробництва
- ефективне використання знарядь праці
- зниження витрат праці на виробництво одиниці продукції

Який із перелічених методів оцінки вартості бізнесу використовується відповідно до витратного методу?

- метод ліквідаційної вартості;
- метод прямої капіталізації доходів;
- метод дисконтування грошового потоку.
- метод мультиплікаторів.

Вирішіть завдання:

Програма заходів з автоматизації розроблена на 4 роки у двох варіантах. Який із запропонованих варіантів більшою мірою сприятиме збільшенню потенціалу підприємства, якщо ставка дисконту 10%:

Показники/варіанти	Перший	Другий
Капітальні вкладення, млн грн. в т.ч. по роках:	2,0	2,0
1	0,4	0,4

Показники/варіанти	Перший	Другий
2	0,4	0,3
3	0,4	0,5
4	0,4	0,6
5	0,4	0,2

Варіант № 3

Дайте відповідь на теоретичні запитання:

1. Основні елементи підприємницького потенціалу підприємства.
2. Вибір раціональної оргструктури для подолання проблем внутрішнього розвитку.

Дайте відповідь на тестові запитання:

Які з перерахованих потенційних можливостей належать до внутрішньовиробничих резервів?

- створення нових знарядь і предметів праці;
- спеціалізація, кооперування;
- ефективне використання знарядь праці. Зниження витрат праці на виробництво одиниці продукції
- раціональне розміщення виробництва.

Нормативний підхід до управління конкурентоспроможністю полягає у:

- наданні допомоги робітникам для усвідомлення своїх можливостей;
- установленні нормативів управління по всіх підсистемах;
- переході від якісних оцінок до кількісних;
- регламентації прав, обов'язків, витрат та ін.,

Вирішите завдання:

Як на потенціал підприємства вплинуть інвестиції в сумі 1,7 млн грн, що будуть спрямовані на придбання підприємства та налагодження виробництва, якщо протягом року необхідно провести реконструкцію ще на 180 тис грн. При цьому підприємство буде мати можливість ліквідувати та реалізувати основних фондів на

суму 50 тис грн, щорічно нараховувати амортизаційні нарахування 170 тис грн. Передбачається випуск на протязі 5 років у обсязі 150 тис од при середній собівартості 50 грн/од, та відпускній ціні - 60 грн/од. Дисконтна ставка по роках складе 8%.

Варіант № 4

Дайте відповідь на теоретичні запитання:

1. Аналіз джерел збільшення підприємницького потенціалу.
2. Вироблення критеріїв для оцінювання можливостей організаційної структури управління.

Дайте відповідь на тестові запитання:

Яка з умов характеризує кількісні резерви?

- зниження трудомісткості виробу;
- збільшення кількості виготовлених одиниць продукції за одиницю часу;
- скорочення витрат робочого часу;
- збільшення парку устаткування;
- підвищення долі кваліфікованих робітників.

Можливими варіантами проведення реструктуризації підприємства можуть бути:

- перепрофілювання окремих структурних підрозділів для подальшої їх діяльності;
- виділення окремих структурних підрозділів для подальшої їх діяльності;
- злиття підприємства з банківськими структурами;
- виділення окремих структурних підрозділів як юридичних осіб;
- продаж майна підприємства за рішенням ліквідаційної комісії;
- злиття двох і більше підприємств і утворення нової юридичної особи.

Вирішите завдання:

Який із запропонованих інвестиційних проектів більшою мірою сприятиме збільшенню потенціалу підприємства? Вибрати кращий за індексами доходності та періодами окупності при ставці дисконту 10%.

Показники	Варіант 1	Варіант 2
Сума інвестицій, тис. грн.	16800	19300
Період реалізації, роки	4	4
Щорічні грошові потоки:		
1 рік	5000	8200
2 рік	6400	5720
3 рік	5900	7600
4 рік	6000	6500

Варіант № 5

Дайте відповідь на теоретичні запитання:

1. Аналіз економічного зростання на основі концепції вартості активів.
2. Сутність наукових підходів до управління.

Дайте відповідь на тестові запитання:

Кількість компонентів системи, що визначають її розмір повинна бути (системний підхід до управління конкурентоспроможністю)

- мінімальна
- максимальна
- не має значення .

Найважливішими санаційними заходами можуть бути:

- реформування системи управління підприємством;
- інвентаризація товарно-матеріальних цінностей, продаж зайвих;
- запровадження нових методів організації виробництва і праці;
- розрахунок темпів росту обсягу виробництва на перспективу;
- перепрофілювання підприємства;
- відстрочка, розстрочка або погашення боргів підприємства;
- обґрунтування екологічних наслідків діяльності підприємства;
- продаж частини майна боржника;
- визначення потреби в основних засобах на перспективу.

Вирішите завдання:

Як вплине на потенціал підприємства впровадження нової технології виробництва, що дозволить збільшити обсяги виробництва на протязі першого року з 15000 до 17000 виробів. Ціна одиниці виробу без ПДВ складає 2600 грн., при цьому собівартість складає 70%, ставка податку на прибуток 18%. Визначити вартість нової технології, якщо ставка дисконту складає 18%, а прогнозний період -5 років.

Варіант № 6

Дайте відповідь на теоретичні запитання:

1. «Капітал» як основне джерело підвищення потенціалу підприємства.
2. Класифікація мотиваційних моделей розвитку підприємств, переваги та недоліки.

Дайте відповідь на тестові запитання:

Нормативний підхід до управління конкурентоспроможністю полягає у:

- наданні допомоги робітникам для усвідомлення своїх можливостей;
- установленні нормативів управління по всіх підсистемах;
- переході від якісних оцінок до кількісних;
- регламентації прав, обов'язків, витрат та ін.,

Ліквідація підприємства банкрута має такі наслідки:

- заново починається формування статутного фонду;
- припиняється підприємницька діяльність банкрута;
- терміни строків виконання боргових зобов'язань переносяться на пізніший строк;
- до ліквідаційної комісії переходить право розпоряджатися майном банкрута, його майнові та права та обов'язки;
- припиняється нарахування пені і відсотків на всі види заборгованості підприємства банкрута;
- банківські рахунки арештовуються;
- терміни боргових зобов'язань банкрута вважаються такими, що минули.

Вирішите завдання:

Підприємство планує продати ліцензію на виготовлення нової продукції за наступними обсягами виробництва: -1-й рік -15 тис од., 2-й рік -14 тис од., 3-й рік -13 тис од. Ціна одиниці продукції по роках складе 650 грн, 640 грн, 620 грн відповідно. Як збільшиться потенціал підприємства за рахунок продажу ліцензії, якщо ставка роялті і складе 27% від обсягу реалізованої продукції. Ставка дисконту - 20%.

Варіант № 7

Дайте відповідь на теоретичні запитання:

1. Завдання та методи управління капіталом підприємства.
2. Роль стилю управління в структурі мотиваційного процесу.

Дайте відповідь на тестові запитання:

Можливими варіантами проведення реструктуризації підприємства можуть бути:

- перепрофілювання окремих структурних підрозділів для подальшої їх діяльності;
- виділення окремих структурних підрозділів для подальшої їх діяльності;
- злиття підприємства з банківськими структурами;
- виділення окремих структурних підрозділів як юридичних осіб;
- продаж майна підприємства за рішенням ліквідаційної комісії;
- злиття двох і більше підприємств і утворення нової юридичної особи.

Який із перелічених методів оцінки вартості бізнесу використовується відповідно до результативного методу?

- метод вартості заміщення
- простий балансовий метод;
- метод додаткових доходів;
- метод галузевих співвідношень.

Вирішіть завдання:

Як вплине на потенціал виробництва впровадження ноу-хау, якщо витрати підприємства на виробництво без ноу-хау складають 64 грн на 1кг. При цьому 29% собівартості складають витрати праці. Обсяг продажів підприємства дорівнює 500 т

продукції на рік. Ноу–хау дає можливість заощаджувати на кожному кілограмі продукції 3,0 грн за рахунок використання матеріалів і 14% трудових витрат. За прогнозами, ця перевага зберігатиметься протягом 3 років. Оцінити вартість ноу-хау при ставці дисконту 11%.

Варіант № 8

Дайте відповідь на теоретичні запитання:

1. Управління власним та запозиченим капіталом.
2. Основні напрямки й організація управління оновленням виробництва.

Дайте відповідь на тестові запитання:

Найважливішими санаційними заходами можуть бути:

- реформування системи управління підприємством;
- інвентаризація товарно-матеріальних цінностей, продаж зайвих;
- запровадження нових методів організації виробництва і праці;
- розрахунок темпів росту обсягу виробництва на перспективу;
- перепрофілювання підприємства;
- відстрочка, розстрочка або погашення боргів підприємства;
- обґрунтування екологічних наслідків діяльності підприємства;
- продаж частини майна боржника;
- визначення потреби в основних засобах на перспективу.

Який із перелічених методів оцінки вартості бізнесу використовується відповідно до порівняльного методу?

- метод чистих активів;
- метод вартості заміщення;
- метод економічного прибутку;
- метод аналогового продажу.

Вирішите завдання:

Як вплине вартість товарного знаку на потенціал виробництва, якщо маркетингове дослідження показало, що за станом на дату оцінки відпускна ціна 1 упаковки продукції на 1,1 грн перевищує відпускну ціну продукції конкурента. При

цьому кожна продукція відповідає стандартам якості. Ставка ПДВ -20%, ставка податку на прибуток -18%. Коефіцієнт капіталізації -25%. Фізичний обсяг продажу продукції за рік під цим товарним знаком складає 250000 упаковок.

Варіант № 9

Дайте відповідь на теоретичні запитання:

1. Організаційно-економічні концепції забезпечення зростання потенціалу підприємства.
2. Особливості управління персоналом при інноваційній діяльності.

Дайте відповідь на тестові запитання:

Ліквідація підприємства банкрута має такі наслідки:

- заново починається формування статутного фонду;
- припиняється підприємницька діяльність банкрута;
- терміни строків виконання боргових зобов'язань переносяться на пізніший строк;
- до ліквідаційної комісії переходить право розпоряджатися майном банкрута, його майнові та права та обов'язки;
- припиняється нарахування пені і відсотків на всі види заборгованості підприємства банкрута;
- банківські рахунки арештовуються;
- терміни боргових зобов'язань банкрута вважаються такими, що минули.

Який із перелічених методів оцінки вартості бізнесу використовується відповідно до результативного методу?

- метод вартості заміщення;
- метод економічного прибутку
- метод галузевих співвідношень
- метод ліквідаційної вартості

Вирішіте завдання:

Як вплине на потенціал підприємства інвестиції в будівництво за показниками абсолютної ефективності за наступними даними :

Показники	
Обсяг випуску продукції, тис од.	960
Гуртова ціна грн/од.	150
Собівартість, грн/од.	120
Обсяг капітальних вкладень, млн грн	50
Вартість виробничих фондів, млн грн	35

Варіант № 10

Дайте відповідь на теоретичні запитання:

1. Основні елементи механізму формування потенціалу підприємства.
2. Оцінювання виробничого потенціалу підприємства.

Дайте відповідь на тестові запитання:

Управління персоналом передбачає:

- визначення потреби в певних категоріях персоналу;
- планування росту продуктивності праці;
- набір і відбір персоналу;
- забезпечення процесу навчання персоналу;
- нормування праці;
- оцінка результатів діяльності;
- переміщення на посадах або звільнення.

Інвестиційна діяльність підприємства – це:

- пошук потенційних інвесторів та вивчення можливостей практичного одержання інвестицій;
- вивчення можливостей одержання кредитів для вкладення грошових коштів у розширення виробництва;
- практичні дії інвесторів та учасників інвестиційного процесу щодо здійснення інвестицій з метою одержання доходу;

- сукупність практичних дій щодо максимізації прибутку підприємства.

Вирішите завдання:

Програма заходів з автоматизації розроблена на 4 роки у двох варіантах. Який із запропонованих варіантів більшою мірою сприятиме збільшенню потенціалу підприємства, якщо ставка дисконту 10%:

Показники/варіанти	перший	другий
Капітальні вкладення, тис. грн. в т.ч. по роках:	170	170
1	45	46
2	45	42
3	40	45
4	40	37

Варіант № 11

Дайте відповідь на теоретичні запитання:

1. Методи та функції управління формуванням потенціалу підприємства.
2. Ефективність інноваційної діяльності підприємства.

Дайте відповідь на тестові запитання:

До властивостей системи (системний підхід до управління конкурентоспроможністю) належать:

- максимальна кількість компонентів системи;
- гнучкість;
- ієрархічність;
- самостійність;
- відкритість;
- іноваційність.

Основними методами зниження ступеня ризику інвестиційній діяльності є:

- вдосконалення проектно-кошторисної справи;
- збільшення частки залучених грошових коштів;
- страхування;
- розподіл ризиків;

- створення резерву коштів на покриття непередбачених витрат;
- розсіювання ризику.

Вирішите завдання:

Як на потенціал підприємства вплинуть інвестиції в сумі 35000 тис грн, що будуть спрямовані на придбання підприємства та налагодження виробництва, якщо протягом року необхідно провести реконструкцію ще на 100 тис грн. При цьому підприємство буде мати можливість ліквідувати та реалізувати основних фондів на суму 75 тис грн., щорічно нараховувати амортизаційні нарахування 20 тис грн. Передбачається випуск на протязі 4 років у обсязі 500 тис од при середній собівартості 22 грн/од, та відпускній ціні - 30 грн/од. Дисконтна ставка по роках складе 6%.

Варіант № 12

Дайте відповідь на теоретичні запитання:

1. Вибір раціональної оргструктури для подолання проблем внутрішнього розвитку.
2. Формування системи розвитку підприємства.

Дайте відповідь на тестові запитання:

Директивний (адміністративний) підхід до управління конкурентоспроможністю полягає у:

- наданні допомоги робітникам для усвідомлення своїх можливостей;
- установленні нормативів управління по всіх підсистемах;
- переході від якісних оцінок до кількісних;
- регламентації прав, обов'язків, витрат та ін.

Госпрозрахункова економічна ефективність технічних нововведень може бути оцінена за показниками

- рентабельності виробництва;
- рентабельності продукції;
- коефіцієнта платоспроможності;
- відносного вивільнення працюючих;
- темпів росту обсягу продукції.

Вирішите завдання:

Який із запропонованих інвестиційних проектів більшою мірою сприятиме збільшенню потенціалу підприємства? Вибрати кращий за індексами доходності та періодами окупності при ставці дисконту 10%.

Показники	Варіант 1	Варіант 2
Сума інвестицій, тис грн.	32600	35800
Період реалізації. роки	4	4
Щорічні грошові потоки:		
1 рік	9000	9100
2 рік	11000	10500
3 рік	10700	10200
4 рік	9600	9800

Варіант № 13

Дайте відповідь на теоретичні запитання:

1. Вироблення критеріїв для оцінювання можливостей організаційної структури управління.
2. Управління потенціалом нематеріальних активів.

Дайте відповідь на тестові запитання:

Згідно з чинним Законодавством розрізняють такі види санації:

- без зміни підприємством статусу юридичної особи;
- злиття двох підприємств, що потребують санації;
- із зміною статусу юридичної особи;
- перепрофілювання підприємства;
- відокремлення окремих підрозділів без надання їм статусу юридичної особи.

Реструктуризаційні зміни, які проводяться на підприємстві, стосуються:

- модернізації;
- концентрації;
- кооперації;

- реорганізації;
- адаптації;
- нововведень;
- автоматизації.

Вирішіть завдання:

Як вплине на потенціал підприємства впровадження нової технології виробництва, що дозволить збільшити обсяги виробництва на протязі першого року з 25000 до 26000 виробів. Ціна одиниці виробу без ПДВ складає 2650 грн, при цьому собівартість складає 70%, податок на прибуток 18%. Визначити вартість нової технології, якщо ставка дисконту складає 20%, а прогнозний період - 4 років.

Варіант № 14

Дайте відповідь на теоретичні запитання:

1. Аналіз економічного зростання на основі концепції вартості активів.
2. Оцінювання інноваційного потенціалу підприємства.

Дайте відповідь на тестові запитання:

Припинення діяльності підприємства може відбуватись:

- з ініціативи самого підприємства;
- з ініціативи інших підприємств;
- з ініціативи державних податкових та контрольно-ревізійних органів;
- за рішенням суду або господарського суду у випадках, передбачених законодавством;
- у разі закінчення строку дії ліцензії або її анулювання;
- на інших, передбачених законом підставах.

Реструктуризація підприємства передбачає зміни таких його структур:

- організаційної та виробничої структури підприємства;
- структури виробничої програми;
- вікової структури персоналу;
- статевої структури потенційних споживачів продукції підприємства;
- структури залученого капіталу;

- структури активів;
- структури майна підприємства;
- структури матеріальних надходжень на підприємство.

Вирішите завдання:

Підприємство планує продати ліцензію на виготовлення нової продукції за наступними обсягами виробництва: -1-й рік -20 тис од., 2-й рік 18 тис од., 3-й рік -15 тис од. Ціна одиниці продукції по роках складе 1600 грн, 1580 грн, 1550 грн відповідно. Як збільшиться потенціал підприємства за рахунок продажу ліцензії, якщо ставка роялті складе 27% від обсягу реалізованої продукції. Ставка дисконту - 18%.

Варіант № 15

Дайте відповідь на теоретичні запитання:

1. Структурний аналіз ресурсного потенціалу підприємства в системі управління витратами.
2. Основні напрямки й організація управління оновленням виробництва.

Дайте відповідь на тестові запитання:

Санація підприємства –це:

- система заходів щодо оголошення підприємства-боржника банкрутом і його ліквідація;
- комплекс заходів щодо запобігання банкрутству підприємства, фінансового оздоровлення, відновлення чи досягнення ним прибутковості та конкурентоспроможності;
- комплекс заходів техніко-економічного характеру, які спрямовані на задоволення всіх вимог кредиторів, підвищення конкурентоспроможності та освоєння нових ринків;
- продаж частини майна підприємства з метою погашення боргів;
- об'єднання ряду підприємств у концерн і втрата ними юридичної самостійності.

Проблема в управлінні –це:

- постійно діюча функція в будь-якій організаційній системі;

- усвідомлення та встановлення симптомів утруднень у прийнятті рішень;
- невідповідність бажаного і фактичного рівнів досягнення цілей;
- поява ризику в прийнятті господарських рішень;
- зміна умов функціонування виробництва.

Вирішіте завдання:

Як вплине на потенціал виробництва впровадження ноу-хау, якщо витрати підприємства на виробництво без ноу-хау складають 125 грн на 1 кг. При цьому 27% собівартості складають витрати праці. Обсяг продажів підприємства дорівнює 5000 т продукції на рік. Ноу–хау дає можливість заощаджувати на кожному кілограмів продукції 3,5 грн за рахунок використання матеріалів і 12% трудових витрат. За прогнозами, ця перевага зберігатиметься протягом 3 років. Оцінити вартість ноу-хау при ставці дисконту 12%.

Варіант № 16

Дайте відповідь на теоретичні запитання:

1. Управління інвестиційним потенціалом підприємства.
2. Особливості управління персоналом при інноваційній діяльності.

Дайте відповідь на тестові запитання:

Дайте відповідь на тестові запитання: Кошти, одержані від реалізації майна банкрута, в першу чергу направляються на задоволення:

- вимог щодо податків і зборів;
- вимог, забезпечених заставою;
- виплати вихідної допомоги працівникам підприємства-банкрута;
- витрат, пов'язаних із провадженням справи у суді та роботою ліквідаційної комісії;
- вимог щодо повернення внесків працівників підприємства у вигляді придбання акцій;
- вимог кредиторів, не забезпечених заставою.

Завдання в управлінні-це:

- частина мети підприємства;
- проблема, що підлягає розв'язанню;
- ціль роботи структурних підрозділів фірми;
- тактика після досягнення рішень;
- орієнтир у досягненні мети фірми.

Вирішите завдання:

Як вплине вартість товарного знаку на потенціал виробництва, якщо маркетингове дослідження показало, що за станом на дату оцінки відпускна ціна 1 упаковки продукції на 2,5 грн перевищує відпускну ціну продукції конкурента. При цьому кожна продукція відповідає стандартам якості. Ставка ПДВ -20%, ставка податку на прибуток -18%. Коефіцієнт капіталізації -22%. Фізичний обсяг продажу продукції під цим товарним знаком складає 470 тис упаковок.

Варіант № 17

Дайте відповідь на теоретичні запитання:

1. Оцінка ефективності управління інвестиційним потенціалом підприємства.
2. Управління процесами стабілізації, реорганізації та ліквідації підприємства.

Дайте відповідь на тестові запитання:

Реструктуризація підприємства – це:

- процес реалізації організаційно-господарських, фінансово-економічних, правових і технічних засобів, спрямованих на реорганізацію підприємства;
- процес організації перебудови підприємства з метою скорочення чисельності управлінського персоналу і зниження накладних витрат;
- комплекс заходів щодо проектування, підготовки до впровадження і серійного випуску нових видів конкурентоспроможній продукції;
- об'єднання в компанію невеликих підприємств, які випускають однотипну продукцію;
- система структурних змін на підприємстві з метою збільшення частки на ринку.

Комунікації в управлінні -це:

- інженерні мережі як частина основних фондів, що забезпечують життєдіяльність;
- шляхи забезпечення підприємства сировиною, матеріалами, напівфабрикатами;
- джерела і шляхи надходження релевантної інформації для прийняття рішень;
- прямий зв'язок керівництва з підлеглими;
- прямий і зворотній зв'язки для обміну інформацією між об'єктами і суб'єктами управління.

Вирішите завдання:

Як на потенціал підприємства вплинуть інвестиції в сумі 5,2 млн грн, що будуть спрямовані на придбання підприємства та налагодження виробництва, якщо протягом року необхідно провести реконструкцію ще на 840 тис грн. При цьому підприємство буде мати можливість ліквідувати та реалізувати основних фондів на суму 150 тис грн., щорічно нараховувати амортизаційні нарахування 190 тис грн. Передбачається випуск на протязі 5 років у обсязі 150 тис од при середній собівартості 750 грн/од, та відпускній ціні - 880 грн/од. Дисконтна ставка по роках складе 8%.

Варіант № 18

Дайте відповідь на теоретичні запитання:

1. Завдання оцінювання та концептуальні підходи до визначення виробничого потенціалу підприємства.
2. Управління матеріально-технічним потенціалом підприємства

Дайте відповідь на тестові запитання:

Спонукаючими мотивами інноваційних процесів у виробництві можуть виступати

- зміна суспільних потреб;
- збільшення питомої ваги імпортової продукції в загальному її обсязі на внутрішньому ринку;

- відставання обсягів споживання основних видів продукції на душу населення порівняльно з іншими економічно розвинутими державами;
- виникнення у конкретній категорії споживачів попиту на певні види продукції.

Оптимізація:

- допускає розгляд усіх варіантів рішення за даних умов;
- допускає вибір кращого варіанта рішення за даних умов;
- забезпечує максимальний середній виграш;
- забезпечує раціональне розв'язання завдання даного рівня в завданнях більш високого рівня;
- допускає раціональні втрати при максимальному виграші.

Вирішите завдання:

Програма заходів з автоматизації розроблена на 4 роки у двох варіантах. Який із запропонованих варіантів більшою мірою сприятиме збільшенню потенціалу підприємства, якщо ставка дисконту 10%:

Показники/варіанти	перший	другий
Капітальні вкладення, млн. грн. в т.ч. по роках:	30	30
1 рік	7,5	7,2
2 рік	7,5	7,5
3 рік	7,5	7,3
4 рік	7,5	8,0

Варіант № 19

Дайте відповідь на теоретичні запитання:

1. Оцінювання виробничого потенціалу підприємства.
2. Організаційно-економічне забезпечення вдосконалення і впровадження систем управління потенціалом підприємства.

Дайте відповідь на тестові запитання:

Інноваційними процесами називаються

- проведення досліджень у галузі фундаментальних наук;

- сукупність прогресивних, якісних змін, що відбуваються у виробничо-господарській системі;
- процес впровадження новинок у виробництво;
- процес перепідготовки кадрів підприємства;
- використання зарубіжних аналогів в якості бази для оцінки технічних параметрів продукції.

Характерною властивістю творчого мислення керівника при прийнятті рішень вважається:

- прийняття рішень при повній невизначеності;
- прийняття рішень при повній визначеності;
- ухвалення рішень на основі строгих математичних канонів.

Вирішите завдання:

Як на потенціал підприємства вплинуть інвестиції в сумі 0,36 млн грн, що будуть спрямовані на придбання підприємства та налагодження виробництва, якщо протягом року необхідно провести реконструкцію ще на 30 тис грн. При цьому підприємство буде мати можливість ліквідувати та реалізувати основних фондів на суму 25 тис грн, щорічно нараховувати амортизаційні нарахування 5 тис грн.. Передбачається випуск на протязі 3 років у обсязі 4,5 тис. од при середній собівартості 16 грн/од, та відпускній ціні - 22 грн/од. Дисконтна ставка по роках складе 8%.

Варіант № 20

Дайте відповідь на теоретичні запитання:

1. Оцінювання маркетингового потенціалу підприємства.
2. Методи економічного обґрунтування управлінських рішень.

Дайте відповідь на тестові запитання:

Якість вітчизняної продукції регулюється такими нормативно-технічними документами:

- міжнародними стандартами якості ISO серії 9000;
- державними стандартами України;
- промисловими стандартами;

- галузевими стандартами науково-технічних та інженерних товариств;
- сертифікатами відповідності;
- технічними умовами та стандартами підприємств;
- якісними свідоцтвами.

Систему управлінських рішень варто оцінювати:

- трудовитратами при розробці нового продукту;
- витратами часу на реалізацію рішення;
- ступенем організованості і функціонування системи;
- співвідношенням ЛПП і персоналу підприємства;
- залежністю рішень від наслідків їх реалізації.

Вирішите завдання:

Який із запропонованих інвестиційних проектів більшою мірою сприятиме збільшенню потенціалу підприємства? Вибрати кращий за індексами доходності та періодами окупності при ставці дисконту 10%.

Показники	Варіант 1	Варіант 2
Сума інвестицій, тис. грн.	615200	616400
Період реалізації, роки	5	5
Щорічні грошові потоки:		
1 рік	165000	154200
2 рік	154200	157220
3 рік	144700	137800
4 рік	124500	116300

Варіант № 21

Дайте відповідь на теоретичні запитання:

1. Сутність наукових підходів до управління.
2. Оцінювання ефективності товарних стратегій підприємства

Дайте відповідь на тестові запитання:

Механізм управління якістю продукції включає такі елементи:

- прогнозування та планування виробництва продукції високої якості;
- стимулювання поліпшення якості продукції
- контроль за виробництвом високоякісної продукції;
- збільшення чисельності персоналу підрозділів підприємства, що виконують функції контролю якості продукції;
- стандартизація і сертифікація продукції;
- розробка виробничої програми підприємства.

Проблема в управлінні –це:

- постійно діюча функція в будь-якій організаційній системі;
- усвідомлення та встановлення симптомів утруднень у прийнятті рішень;
- невідповідність бажаного і фактичного рівнів досягнення цілей;
- поява ризику в прийнятті господарських рішень;
- зміна умов функціонування виробництва.

Вирішите завдання:

Як на потенціал підприємства вплинуть інвестиції в сумі 452 млн. грн. на впровадження нової продукції, якщо для цього додатково необхідно 365 тис грн. для реконструкції діючого виробництва. Передбачається випуск і реалізація продукції за новою технологією протягом 4 років за ціною 850 грн. за одиницю продукції при собівартості 840 грн. при річному обсязі виробництва 820 тис. од. Амортизаційні відрахування складуть 225 тис. грн/рік. Дисконтна ставка 8%.

Варіант № 22

Дайте відповідь на теоретичні запитання:

1. Ринкове ціноутворення та сфери його застосування.
2. «Капітал» як основне джерело підвищення потенціалу підприємства.

Дайте відповідь на тестові запитання:

Сертифікат – це документ, який:

- відображає переваги даної продукції над товарами –конкурентами;
- є переліком якісних вимог до продукції;

- є плановим документом, де вказуються терміни проведення випробувань продукції;
- засвідчує високий рівень якості продукції та відповідність міжнародним стандартам якості ISO серії 9000.

Який із перелічених методів оцінки вартості бізнесу використовується відповідно до порівняльного методу?

- метод чистих активів;
- метод вартості заміщення;
- метод економічного прибутку;
- метод аналогового продажу.

Вирішите завдання:

Як вплине на потенціал виробництва впровадження ноу-хау, якщо витрати підприємства на виробництво без ноу-хау складають 5650 грн. на 1од. При цьому 25% собівартості складають трудові витрати. Обсяг продажів підприємства складає 75000 од. продукції на рік. Ноу-хау дає можливість заощаджувати на кожній одиниці продукції 255 грн. за рахунок використання матеріалів і 10% трудових витрат. За прогнозами, ця перевага буде зберігатися протягом 5 років. Оцінити вартість ноу-хау при ставці дисконту 14%.

Варіант № 23

Дайте відповідь на теоретичні запитання:

1. Структура діяльності компанії. Стратегічні зони господарювання.
2. Завдання та методи управління капіталом підприємства.

Дайте відповідь на тестові запитання:

До властивостей системи (системний підхід до управління конкурентоспроможністю) належать:

- максимальна кількість компонентів системи;
- гнучкість;
- ієрархічність;
- самостійність;

- відкритість;
- іноваційність.

Найважливішими санаційними заходами можуть бути:

- реформування системи управління підприємством;
- інвентаризація товарно-матеріальних цінностей, продаж зайвих;
- запровадження нових методів організації виробництва і праці;
- розрахунок темпів росту обсягу виробництва на перспективу;
- перепрофілювання підприємства;
- відстрочка, розстрочка або погашення боргів підприємства;
- обґрунтування екологічних наслідків діяльності підприємства;
- продаж частини майна боржника;
- визначення потреби в основних засобах на перспективу.

Вирішите завдання:

Як вплине на потенціал підприємства впровадження нової технології виробництва, що дозволить збільшити обсяги виробництва на протязі першого року з 95000 до 120000 виробів. Ціна одиниці виробу без ПДВ складає 7550 грн, при цьому собівартість складає 69%, податок на прибуток 18 %. Визначити вартість нової технології, якщо ставка дисконту складає 15%, а прогнозний період -5 років

Варіант № 24

Дайте відповідь на теоретичні запитання:

1. Аналіз мотиваційного механізму діяльності підприємства.
2. Управління власним та запозиченим капіталом.

Дайте відповідь на тестові запитання:

Найважливішими санаційними заходами можуть бути:

- реформування системи управління підприємством;
- інвентаризація товарно-матеріальних цінностей, продаж зайвих;
- запровадження нових методів організації виробництва і праці;
- розрахунок темпів росту обсягу виробництва на перспективу;
- перепрофілювання підприємства;

- відстрочка, розстрочка або погашення боргів підприємства;
- обґрунтування екологічних наслідків діяльності підприємства;
- продаж частини майна боржника;
- визначення потреби в основних засобах на перспективу.

Система управління конкурентоспроможністю продукції повинна вирішувати такі завдання:

- забезпечити вчасну розробку перспективних планів роботи підприємства;
- забезпечити розробку заходів щодо зниження собівартості продукції;
- домогтись підвищення якості самої продукції;
- підвищити оперативність і якісний рівень післяпродажного обслуговування;
- забезпечити зниження витрат на післяпродажне обслуговування;
- обмежити канали збуту продукції.

Вирішіть завдання:

Як вплине на потенціал підприємства впровадження нової технології виробництва, що дозволить збільшити обсяги виробництва на протязі першого року з 45000 до 52000 виробів. Ціна одиниці виробу без ПДВ складає 289 грн, при цьому собівартість складає 72%, податок на прибуток 18 %. Визначити вартість нової технології, якщо ставка дисконту складає 16%, а прогнозний період -6 років.

Варіант № 25

Дайте відповідь на теоретичні запитання:

1. Організаційно-економічні концепції забезпечення зростання потенціалу підприємства.
2. Ефективність інноваційної діяльності підприємства.

Дайте відповідь на тестові запитання:

Які з перерахованих потенційних можливостей належать до внутрішньовиробничих резервів?

- створення нових знарядь і предметів праці;
- спеціалізація, кооперування;

- ефективного використання знарядь праці. Зниження витрат праці на виробництво одиниці продукції

12.раціональне розміщення виробництва

Основними методами зниження ступеня ризику інвестиційній діяльності є:

- вдосконалення проектно-кошторисної справи;
- збільшення частки залучених грошових коштів;
- страхування;
- розподіл ризиків;
- створення резерву коштів на покриття непередбачених витрат;
- розсіювання ризику.

Вирішите завдання:

Як вплине на потенціал виробництва впровадження ноу-хау, якщо витрати підприємства на виробництво без ноу-хау складають 189 грн. на 1ед. При цьому 30% собівартості складають трудові витрати. Обсяг продажів підприємства складає 3200 тис од продукції на рік. Ноу-хау дає можливість заощаджувати на кожній одиниці продукції 9 грн. за рахунок використання матеріалів і 14% трудових витрат. За прогнозами, ця перевага буде зберігатися протягом 5 років. Оцінити вартість ноу-хау при ставці дисконту 10%.

Навчальне видання

**МЕТОДИЧНІ ВКАЗІВКИ
до виконання контрольної роботи**

з дисципліни «Управління потенціалом підприємства»

(для здобувачів II (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 051 «Економіка» та 076 «Підприємництво та торгівля»)

Укладачі:

Ольга Володимирівна Маслош
Олександр Вікторович Ольшанський

Редактор

Техн. редактор О.В. Маслош

Оригінал-макет О.В. Маслош

Підписано до друку _____

Формат 60x84¹/₁₆. Папір типограф. Гарнітура Times.

Друк офсетний. Умов. друк. арк. №. Облік. вид. арк. ____.

Тираж ____ екз. Вид. № _____. Замов. № _____. Ціна договірна.

Видавництво Східноукраїнського національного університету
імені Володимира Даля

Адреса видавництва: вул. Іоанна Павла II, 17

Тел.+38(050)218 04 78, факс (06452) 4 03 42

e-mail: vidavnictvoSNU.ua@gmail.com